



STANISLAUS 2030

RUTA DE IMPLEMENTACIÓN Y ESTRATEGIA PARA EMPRESAS PEQUEÑAS

RESUMEN EJECUTIVO

La iniciativa de Apoyo para Negocios Pequeños en Stanislaus 2030 está dedicada a construir una economía diversa y de alto rendimiento al igual que crear vías para lograr la movilidad para todos los miembros de la comunidad del condado de Stanislaus. Stanislaus 2030 contrató a Next Street para analizar y recomendar estrategias para lograr esa visión. Next Street es una firma de asesoría impulsada por una misión y comprometida a revolucionar el acceso al capital, los clientes y los servicios para las pequeñas empresas.

Este documento resume la estrategia para las empresas pequeñas de Stanislaus 2030 e incluye aportes críticos proporcionados por el Colaborativo de Negocios Pequeños en Stanislaus 2030. El Colaborativo se reunió con el objetivo compartido de reforzar el espíritu empresarial y el dinamismo de las pequeñas empresas en el condado. Las partes interesadas que participaron durante todo el proceso incluyeron empresarios, representantes de gobiernos locales, sectores filantrópicos y sin fines de lucro, y expertos nacionales en desarrollo económico y comunitario.

DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PROCESO

La participación de la comunidad y la toma de decisiones basadas en datos, han estado en el centro de estas recomendaciones. El enfoque incluyó:

- Síntesis de la investigación
- Recopilación de datos adicionales
- Facilitación de las partes interesadas a través de entrevistas y sesiones colaborativas.
- Recopilación de conocimientos de pequeñas empresas a través de una serie de sesiones.

Stanislaus Equity Partners (STEP) apoyó este trabajo realizando una gira de conversaciones con propietarios de empresas pequeñas. Next Street realizó más investigaciones que incluyeron entrevistas con partes claves interesadas.

Next Street también aportó su experiencia nacional para ayudar a respaldar la puesta en marcha de nuestro plan de coalición comunitaria a largo plazo, que se basa en las seis convocatorias hasta la fecha para revisar datos, alinear una visión, priorizar iniciativas y planificar su implementación.

Conversaciones con Empresas Pequeñas

Stanislaus Equity Partners conversó con **32 propietarios de empresas pequeñas** para aprender sobre sus necesidades, especialmente, necesidades de negocios desatendidos.

Entrevistas con Partidos Claves

Stanislaus 2030 y Next Street realizaron **más de 21 entrevistas** con partes interesadas claves para identificar temas y oportunidades para apoyar a empresas pequeñas.

Análisis de Datos

Next Street **evaluó el panorama de capital y empresas pequeñas** en el condado de Stanislaus, a través de evaluaciones y análisis de fuentes de datos públicos, de préstamos y de otros tipos.

Sesiones Colaborativas

Desde principios del 2023, **la colaboración se ha reunido seis veces**, incluyendo una sesión estratégica de un día completo con representantes de empresas pequeñas y organizaciones de apoyo.

ANÁLISIS DEL PANORAMA DE LAS EMPRESAS PEQUEÑAS

5 Aspectos Claves

Las empresas pequeñas son una palanca fundamental y bien conocida para crear vías de movilidad económica. También representan un porcentaje mayor de los empleadores y la fuerza laboral del condado, y tienen menos empleados por empresa de lo que se suponía anteriormente.

- 1** Las pequeñas empresas representan **99.9% de las empresas y el >50% de la fuerza laboral**
- 2** El **>70% tienen menos de 10 empleados, mientras que el <5%** tienen más de 50 empleados
- 3** Están surgiendo más convocantes e Instituciones Financieras de Desarrollo Comunitario (CDFI)
- 4** El número de empresas pequeñas y empleadoras aumentó el 1.3% y el empleo aumentó el 1.4%
- 5** El comercio minorista es la industria #1, seguida de cerca por la atención sanitaria y la asistencia social.

* 2015 al 2021 y 2018 al 2022, respectivamente

Fuente: U.S. County Business Patterns (2015, 2021); U.S. Census Bureau
^Menos de 500 empleados



(#) Total de Empresas Pequeñas y Empleos

Necesidades de las Empresas Pequeñas

Los resultados de la investigación también destacan que los apoyos al emprendimiento no están en la escala necesaria para ayudar a las pequeñas empresas a lo largo de su trayectoria.

“El proceso de lanzar mi negocio fue por momentos, estresante; más apoyo completando requerimientos locales, estatales y federales hubieran ayudado”
—Emprendedor Local

“El capital de crecimiento no es fácilmente accesible en el condado y existen desigualdades entre las comunidades desatendidas y las económicamente fuertes”
—Emprendedor Local

- El ecosistema carece de las funciones de desarrollo de capacidades y de investigación necesarias para crear un impacto escalable a largo plazo para las empresas pequeñas.
- Existen desigualdades en el acceso al capital, lo que, junto con la escasez de capital, enfatiza la necesidad de más prestamistas alternativos y opciones flexibles para los empresarios.
- Finalmente, no hay recurso centralizado para navegar a través de las iniciativas del ecosistema.

NUESTRO ENFOQUE

Los conocimientos de las empresas del área y la investigación realizada por Next Street y el Colaborativo, resaltaron brechas y áreas de oportunidad específicas y abordables desde el inicio hasta el escalamiento, como se muestra a continuación. Los resultados también identificaron que ampliar los negocios existentes representan una oportunidad de mercado creciente.

El Plan de implementación se centra en flujos de trabajo de alto impacto para las empresas principales y de proveedores. Estas dos categorías son fundamentales para la economía del condado y también tienen potencial prometedor, para aprovechar las oportunidades. Definir y centrarse en estas categorías alineó al Colectivo entender el “Quien” e inicio las bases para la visión general y seis iniciativas clave. Estas iniciativas incluyen acceso a capital, servicios y mejores recursos integrados y herramientas para desarrollar capacidad al igual que el crecimiento.

	Empresas Principales	Proveedores
Industrias Representantes	Servicios de comida y alojamiento Salud y asistencia social Servicios personales y de reparación Comercio al por menor	Agricultura Construcción Manufacturación Transportación y Almacenamiento
Potencial de Impacto	<ul style="list-style-type: none"> • Representan casi la mitad de las empresas pequeñas. • Aumentar la equidad económica para los propietarios de empresas y trabajadores históricamente desatendidos. • Base para el crecimiento empresarial continuo 	<ul style="list-style-type: none"> • Ayudar a industrias de crecimiento rápido y alto potencial • Financiación pública a gran escala disponible • Potencial para la creación de empleo de calidad
Necesidades Claves y Brechas	<ul style="list-style-type: none"> • Mayor acceso a capital de deuda flexible • Acceso a servicios de calidad • Recursos centralizados en regulaciones de capital, soporte y permisos 	<ul style="list-style-type: none"> • Acceso a oportunidades para contratar compradores de sectores públicos y privados • Asistencia técnica y financiación para proveedores e industrias específicas

DIRECCIÓN ESTRATÉGICA

Collaborative members aligned on six key initiatives that make up Stanislaus’s small business strategy. The strategy seeks to fill gaps by building the capacity of the ecosystem to better serve Main Street and Supplier businesses, while building the enabling environment that supports entrepreneurs long-term.

La Vision

Para el 2030, cada persona que decida **empezar, sostener, o escalar un** negocio en el Condado de Stanislaus tendrán el apoyo para sobresalir exitosamente.

Empresas Principales	Proveedores
<i>Apoyo para emprendedores— particularmente para los desatendidos — empezando y sosteniendo un negocio.</i>	<i>Desarrollar capacidades y oportunidades para que los negocios de proveedores escalen</i>
FONDO DE PRÉSTAMO rotativo y flexible ONE STOP SHOP para apoyo y financiamiento	Prácticas de ADQUISICIONES , emparejamiento y apoyo Programas de FINANCIAMIENTO y camaradería
Simplificar LICENCIAS Y PERMISOS Lanzar un ESPACIO INCUBADO Fundar OPERACIONES Y CAPACIDAD DE ENTRENAMIENTO para Organizaciones de servicios a negocios	

RUTA DE IMPLEMENTACION

Implementacion de estas iniciativas requieren un enfoque gradual durante los proximos tres años, basado en el progreso actual de todas las estrategias, con hitos clave para guiar al colaborativo, de hoy en adelante.

	2025	2026	2027
Empresas Principales	Empezar LOAN FUND y diseñar ONE STOP SHOP	Promover LOAN FUND and lanzar ONE STOP SHOP	Mejorar y ampliar LOAN FUND y ONE STOP SHOP
Proveedores	Realizar EVALUACIÓN DE ADQUISICIONES	Convocar INSTITUCIONES ANCLAS y diseñar programa READINESS	Conectar CLIENTES CLAVES & PROVEEDORES y lanzar programa READINESS
Ambiente apto	Identificar MEJORAS EN EL PROCESO y conducir ESTUDIO DE VIABILIDAD DE LA INCUBADORA	Comenzar a ORGANIZAR LOS PROCESOS y a construir un ESPACIO DE INCUBADORA	Lanzar PLATAFORMA DE ABOGACIA y abrir el ESPACIO DE INCUBADORA
General	Monitorear el impacto y reportar Recaudación de fondos e inversiones Convocatoria y colaboración Desarrollo continuo de capacidades del ecosistema colaborativo existente en línea con la estrategia de las empresas pequeñas.		

Para crear un impacto a largo plazo, el resto del año continuaremos aprovechando y construyendo sobre la fortaleza de los miembros de la Colaboración, construyendo la estructura y la capacidad de las organizaciones para ejecutar la estrategia en el futuro. Para fines de 2024, nuestro objetivo es invertir en desarrollar la capacidad y fortalecer los grupos de trabajo que liderarán la implementación de la estrategia para las empresas pequeñas.

Buscaremos invertir en el ecosistema identificando líderes de grupos de trabajo para su ejecución, detallando las necesidades de desarrollo de capacidades y obteniendo apoyo externo adicional cuando sea necesario. También activaremos los flujos de trabajo en torno a las iniciativas, lo que implicará el diseño de programas con los grupos de trabajo, el inicio de iniciativas de “ganancia rápida” y la promoción de iniciativas colaborativas al igual que la participación de empresas pequeñas.

ÚNETE AL COLABORATIVO

Si tienes un empresa pequeña, eres un funcionario gubernamental, un desarrollador de fuerza laboral, un financiador o un miembro de la comunidad, te invitamos a participar. A continuación se muestran algunas formas de hacerlo:

- Lee el Plan Estratégico de Fuerza Laboral de Manufactura completo en stanislaus2030.com
- Suscríbete a nuestro boletín informativo para mantenerte informado(a).
- Proporcionar financiación y/o apoyar propuestas clave.
- Accede a los numerosos activos y apoyos para pequeñas empresas existentes que tenemos hoy.